

Palestra Itália, 27 de julho de 2023.

À Ilma. Sra. **LEILA MEJDALANI PEREIRA**
Presidente da Diretoria Executiva da **SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS**

Ref: Solicitação Formal de Acesso a Documentos

Prezada Senhora Leila Pereira:

Na qualidade de membros do Conselho Deliberativo da Sociedade Esportiva Palmeiras (“SEP”), tendo em vista notícias recentes sobre a abertura de um de processo de concorrência para eleger novos patrocinadores para a SEP, servimo-nos da presente para, nos termos do art. 32, inciso I, do Estatuto da SEP, respeitosamente, expor e requerer o que segue:

I. Exposição de Motivos e Fundamentos

Nos últimos anos, os associados e Conselheiros da SEP têm buscado promover discussões e deliberações sobre aspectos que consideramos cruciais para a governança do clube. Estes aspectos incluem medidas que têm por objetivo ampliar a capacidade do Conselho Deliberativo exercer suas funções estatutárias, promovendo a abertura da administração do Palmeiras por meio de mais transparência e da melhoria dos meios de participação aos conselheiros, associados e torcida.

Entendemos que a nova realidade tecnológica exige da SEP a transformação de suas práticas, permitindo, por exemplo, a deliberação remota de assuntos de interesse coletivo (algo ainda não experimentado em nosso Conselho) e a divulgação de informações financeiras e de governança (como atas de reuniões) de maneira mais ampla e pública, fortalecendo assim a cultura de adequação e de fiscalização da administração do patrimônio coletivo construído pela SEP por meio de seus associados, parceiros e licenciados.

No que diz respeito à transparência, consideramos fundamental que documentos e informações de interesse de toda a coletividade da SEP estejam, na maior medida possível, disponíveis a todos. Esta medida significa não só a pactuação entre os órgãos de direção do clube e de representação dos associados no sentido de promover a melhoria de sua governança mas também o cumprimento de um compromisso de campanha da Diretoria Executiva, que, de forma correta, comprometeu-se inúmeras vezes com a meta de promover a transparência e profissionalismo da gestão administrativa. **Ocorre que, infelizmente, tais informações não têm sido apresentadas nem de maneira tempestiva, nem de forma completa.**

A situação torna-se ainda mais relevante tendo em vista a composição atual da Diretoria Executiva, em que um de seus membros, a Sra. Presidente Leila Pereira, não apenas figura como Presidente da SEP, mas também como Presidente de entidades que patrocinam e têm relações comerciais com o clube. Para além disso, destaca-se ainda que a SEP também figura como devedora de uma das empresas administradas pela Sra. Presidente, em valores substanciais, conforme informam os balanços financeiros da instituição publicados em 2023 e em anos anteriores.

Tal condição transforma a relação entre a SEP e sua principal patrocinadora, a CREFISA, em uma transação entre partes relacionadas. Além de compartilharem membros de sua alta administração, não parece haver dúvida que uma entidade acaba por ter influência significativa sobre a outra.

Nesse contexto, matéria do portal *Lance!* informou no dia 15 de Julho de 2023, que a Sra. Presidente tem intenção de abrir uma concorrência para o próximo ciclo de patrocínios da SEP ao fim de 2024, quando se encerrará o vínculo com os atuais patrocinadores.¹

Tal medida é extremamente salutar, e certamente auxiliará a afastar quaisquer dúvidas sobre a adequação entre os valores dos patrocínios recebidos pelo clube por todas as propriedades de marketing envolvidas, sua marca e penetração no mercado.

Como medida preliminar a tal procedimento, contudo, é imprescindível que alguns esclarecimentos sejam prestados. Para que a SEP continue almejando seu pleno desenvolvimento institucional e competindo em alto nível, é necessário adotar um conjunto de medidas que afaste especulações sobre a boa gestão das propriedades de marketing e licenciamento, que reforce os laços de confiança entre a atual gestão e toda a comunidade palmeirense e que crie um ambiente de paz para que o Palmeiras busque seus objetivos com uma maior expectativa de receitas.

II. Pedido

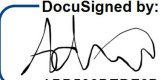
Por todo o exposto, na qualidade de Conselheiros da Sociedade Esportiva Palmeiras, os abaixo listados requisitam o acesso a documentos que consideram necessários para apreciação de matérias de interesse do Conselho Deliberativo e da própria SEP, e requerem, ainda, participação ativa no referido processo de concorrência, tendo por finalidade ampliar a transparência e garantir ampla supervisão sobre as situações em que a SEP se veja no contexto de atuação com "partes relacionadas". Em termos específicos, são os seguintes os pedidos ora realizados:

1. Que o processo de concorrência a ser instaurado tenha início imediatamente e defina, de maneira objetiva, uma tabela de valores sobre as diferentes propriedades de marketing envolvidas no patrocínio da SEP;
2. Que o processo de valoração (*valuation*) do patrocínio seja conduzido por uma empresa independente e que detenha expertise neste assunto;
3. Que qualquer membro do Conselho Deliberativo da SEP tenha acesso ao processo de concorrência, tanto o interno (instrumentação do edital e forma de apresentação da concorrência) quanto o externo, observadas as inafastáveis obrigações de preservação de sigilo sobre aspectos críticos e confidenciais, tanto para o Palmeiras, quanto para seus potenciais parceiros;

¹ Leila Pereira vai abrir concorrência em novo contrato de patrocínio máster do Palmeiras. Fonte: Lance! Disponível em <<https://www.lance.com.br/palmeiras/leila-pereira-vai-abrir-concorrenca-em-novo-contrato-de-patrocínio-master-do-palmeiras.html>>

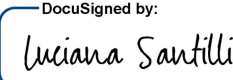
4. Que seja conferida a mais ampla publicidade e transparência aos contratos de patrocínio, de mútuo, de prestação de serviços ou contratos de qualquer outra natureza, em vigor ou já encerrados, bem como aos seus aditamentos, em que figurem quaisquer partes relacionadas, empresas que sejam de propriedade ou nas quais haja a participação de qualquer membro da Diretoria Executiva, ou em qualquer caso em que tais contratos e aditamentos envolvam as chamadas "partes relacionadas" à SEP, disponibilizando-se a consulta de tais documentos a qualquer membro do Conselho Deliberativo, observando-se o disposto no item 3 quanto à confidencialidade e ao sigilo;
5. Que na próxima reunião ordinária do Conselho Deliberativo, a ser realizada no mês de Outubro de 2023, a Diretoria Executiva:
 - a. Realize apresentação ampla e exaustiva sobre a trajetória da dívida da SEP com quaisquer empresas de propriedade ou em que haja a participação de qualquer membro da Diretoria Executiva ou do Conselho Deliberativo, apresentando comparativo de tais dívidas com outras dívidas (tais como as contraídas a título de antecipação de receitas ou em busca de capital de giro) contraídas pela SEP, incluindo a estratégia para liquidar tais dívidas, prazos de pagamento, entre outros assuntos relevantes;
 - b. Apresente o modelo de concorrência para o patrocínio a ser implantando em 2024, abrindo espaço para sugestões e participação de qualquer membro do Conselho Deliberativo em comissão a ser formada;
 - c. Apresente o diagnóstico sobre o atual momento do patrocínio esportivo em clubes brasileiros e exponha o plano do departamento de marketing e demais departamentos para a captação de novos patrocínios, que deve incluir a dedicação de ao menos um profissional da equipe comercial para a prospecção e busca ativa por parceiros e oportunidades de negócios;
 - d. Inicie um processo amplo de consulta e elaboração de regras e políticas sobre a existência e relacionamento com "Partes Relacionadas".

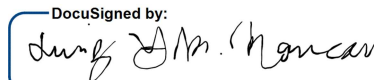
Sem mais para o momento, os Conselheiros abaixo listados reiteram seus votos de elevado apreço e distinta consideração.

DocuSigned by:

ABB508BEDF6B493...
Adriano Tadeu Livani Reale

DocuSigned by:

405AC6026094450...
Emerson da Rosa

DocuSigned by:

AD77558DA8584D1...
Luciana Santilli

DocuSigned by:

DBACCDD0E0683492...
Luiz Fernando Marrey Moncau

DocuSigned by:

Felipe Giocondo Cristovão

Felipe Giocondo Cristovão

DocuSigned by:



Francisco Vituzzo Neto

DocuSigned by:

Genaro marino Neto

Genaro Marino Neto

DocuSigned by:

Gerson Clemente Guarino

Gerson Clemente Guarino

DocuSigned by:

Guilherme Gomes Pereira

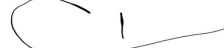
Guilherme Gomes Pereira

DocuSigned by:

Guilherme Romero

Guilherme Romero

DocuSigned by:



João Carlos Minello

DocuSigned by:

Jose Antonio Aparecido Junior

Jose Antonio Aparecido Junior

DocuSigned by:

José Carlos Tomaselli

José Carlos Tomaselli

DocuSigned by:

José Corsini Filho

José Corsini Filho

DocuSigned by:

Juan Manuel Berrospi Carreno

Juan Manuel Berrospi Carreno

DocuSigned by:

Luis Henrique M. Fronterotta

Luis Henrique Monteiro Fronterotta

DocuSigned by:

Luiz Roberto Cassab Mousinho

Luiz Roberto Cassab Mousinho

DocuSigned by:



Marcos Antonio Gama

DocuSigned by:



Maurício Pegoraro

DocuSigned by:



Mauricio Vituzzo

DocuSigned by:



Pedro José Vilár Godoy Horta

DocuSigned by:

Ricardo Alberto Galassi

Ricardo Alberto Galassi

Ricardo de Simone Neto

DocuSigned by:



Ricardo Spinelli Poppi

DocuSigned by:



Valdomiro Otero Sordili Filho

Victor Fruges

DocuSigned by:

Vinicius Feres Zucca

Vinicius Feres Zucca